



**VILLANUEVA**  
CENTRO UNIVERSITARIO  
ADSCRITO A LA UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID

Certificamos que

**Jorge Alberto Bravo Geney**

ha cumplido con todos los requisitos exigidos por el  
Instituto Superior de Educación, Administración y Desarrollo  
y requeridos por el Centro Universitario Villanueva para la obtención del Título Propio

**Master en Dirección Financiera**

**MDF**

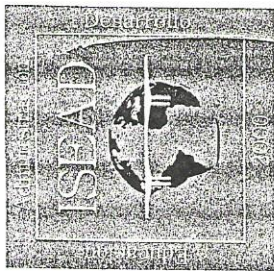
y extendemos este Título que así lo acredita

Madrid, marzo de 2010

D. Javier Fernández del Moral  
Director Académico del  
Centro Universitario Villanueva

  
Firma del Alumno

Dña. Evangelina Sánchez Lombardía  
Directora Académica de ISEAD



ISEAD

100634 M

YO, **LUIS RUEDA ESTEBAN**, Notario del  
Ilustre Colegio de esta capital, con residencia  
y vecindad en la misma.

DOY FE: Que considero legítimas las firmas  
y rubricas que anteceden de D. Javier Fernandez  
del Moral y Dña. Evangelina Sanchez  
Rembaurio por obrar en mis archivos.  
En Madrid, a 15 de MARZO del año  
2010.

SELO DE  
LEGITIMACIONES  
NOTARIALES



*[Handwritten signature]*



Aplicación Arancel. Disposición Adicional 3.ª Ley 8/89  
DOCUMENTO SIN CUANTIA

LIBRO INSCRITOR N.º 2120  
NUMERO DE ORDEN 209

Apostille (o legalización única) (Convention de La Haye du 5 octobre 1961) (Real Decreto 2433/1978, de 2 de octubre)	
1. Pais: <u>España</u>	
2. El presente documento público Ha sido firmado por <u>D. Luis Rueda Esteban</u>	
3. Actuando en calidad de <u>NOTARIO</u>	
4. Se halla sellado/timbrado con el de su Notaria	
5. En Madrid	6. El <u>22 MAR. 2010</u>
7. Por el Decano del Colegio Notarial de Madrid	
8. Con el número <u>15682</u>	
9. Sello/timbre:	10. Firma: <i>[Handwritten signature]</i>



Don Fernando Rodríguez Prieto  
Miembro de la Junta Directiva en funciones de Decano





Asociado a Centro Universitario Villanueva  
Adscrito Universidad Complutense de Madrid

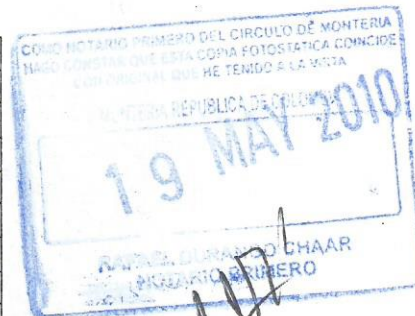


## CERTIFICADO DE CALIFICACIONES

### MASTER EN DIRECCIÓN FINANCIERA MDF (CALIFICACIONES FINALES)\*

*Jorge Alberto Bravo Geney*

Instrumentos de Cobro y Pago	B
Matemáticas Financieras	B
Contabilidad Financiera	B
Entorno Económico Financiero	A-
Análisis de Costes	A-
Análisis de Estados Financieros	A
Análisis de Inversiones y Valoración de Empresas	B
Sistemas de Costes	A
Fuentes de Financiación	B
Gestión del Cash-Management	A-
El Presupuesto Como Herramienta Útil de Gestión	B+
Gestión del riesgo	A
Control de Gestión	B+
Contabilidad de Sociedades	B+
Riesgos, Medios de Pago y Financiación del Comercio Exterior	A-
Proyecto Fin de Master	A



En Madrid, 18 de marzo de 2010

*Evangeline Sánchez Lombardía*  
ISEAD

Fdo.: Evangeline Sánchez Lombardía  
Directora Académica

#### \* Explicación de las calificaciones:

A+: Indica un rendimiento realmente excepcional. Es muy poco frecuente esta calificación. No se concede a más de un alumno por módulo. Su equivalencia numérica es: 10.

A: Se asigna a aquellos participantes que han finalizado el curso de manera excelente. Su equivalencia numérica es: 9.

A-: Se asigna a aquellos participantes que han finalizado el curso de manera destacada. Su equivalencia numérica es: 8.

B: Se asigna a todos los participantes que han finalizado el curso de manera satisfactoria. A discreción del Profesor, la "B" puede ir acompañada de un signo "+" o "-", que indican si el participante ha finalizado el curso en la zona superior ("+") o en la zona inferior ("-") de las B. Sus equivalencias numéricas son: B+ = 7; B = 6; B- = 5.

C: Se asigna a aquellos participantes que a juicio del profesor no han aprovechado suficientemente el curso. Su equivalencia numérica es: 3.

D: Se asigna a aquellos alumnos cuyo resultado es claramente negativo en aptitud o actitud. Implica la obligación de repetir dicho curso. Es una nota muy poco frecuente. Su equivalencia numérica es: 0.

ISEAD – Instituto Superior de Educación, Administración y Desarrollo  
C/ Alcalá, 85, 2º, 28009, MADRID  
Telf. +34 913 991 503 / Fax. +34 914 356 801  
tutorias@isead.es  
www.isead.es

Ref. ISD-07CEC0821.03/M

YO, LUIS RUEDA ESTEBAN, Notario del Ilustre Colegio de esta capital, con residencia y vecindad en la misma.

DOY FE: Que considero legítimas la firma y rúbrica que antecede de Evangelina Sánchez Lombardía por obrar en mis archivos. En Madrid, a 18 de Marzo del año dos mil diez



SELLO DE  
LEGITIMACIONES Y  
LEGALIZACIONES



FE PÚBLICA  
NOTARIAL



0147373256

*[Handwritten signature]*



LIBRO INDICADOR N.º 1/2010  
NUMERO DE ORDEN 274

Aplicación Arancel, Disposición Adicional 3.ª Ley 8/89  
DOCUMENTO SIN CUANTIA

Apostille (o legalización única)  
(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)  
(Real Decreto 2433/1978, de 2 de octubre)

1. Pais: España  
El presente documento público
2. Ha sido firmado por D. Luis Rueda Esteban
3. Actuando en calidad de NOTARIO
4. Se halla sellado/timbrado con el de su Notaría
5. En Madrid
6. El 22 MAR. 2010
7. Por el Decano del Colegio Notarial de Madrid
- Con el número 15725
9. Sello/timbre:
10. Firma:



Doña Concepción P. Barrio del Olmo  
Miembro de la Junta Directiva en funciones de Decano



A petición de D. JORGE ALBERTO BRAVO GENEY.

El Instituto Superior de Educación Administración y Desarrollo, con CIF B-84622083, y en base a los datos registrados en los archivos digitales y documentales de la entidad,

## CERTIFICA

Que D. JORGE ALBERTO BRAVO GENEY fue alumno del "Master en Dirección y Administración de Empresas", modalidad On-line, en la convocatoria que comenzó en febrero 2009, con un total de 800 horas de formación efectiva.

El alumno cursó con aprovechamiento el programa, cumpliendo con las exigencias del mismo, lo que dio lugar a la obtención del título **Master en Dirección Financiera**, otorgado por Villanueva Centro Universitario, adscrito a la Universidad Complutense de Madrid, y por ISEAD (Instituto Superior de Educación, Administración y Desarrollo), con fecha "Marzo 2010" y número de registro: 100634, según consta en nuestros archivos.

En Madrid, a 09 de octubre de 2015



Fdo.: Fco. Javier Rivera Latas, Ph. D  
Presidente del Consejo Rector de ISEAD

## Pensum Académico

### Master en Dirección Financiera

Dirigido a Titulados superiores y profesionales con responsabilidad directiva que desean adquirir conocimientos sólidos y de gran utilidad para desempeñar con éxito puestos de responsabilidad en el área financiera de una empresa.

Impartido a lo largo de 12 meses en Internet, con la posibilidad de que el participante, por su propia decisión, pueda realizarlo en un tiempo no superior a dos años.

### Objetivos

La evolución de las empresas requiere de profesionales especializados en la dirección económico-financiera con un amplio dominio de todos los aspectos relacionados con dicha área.

El Master en Dirección Financiera ofrece al participante una formación completa, exhaustiva, coherente, integral y ajustada a estas necesidades.

### Contenido del programa.

- Instrumentos de Cobro y Pago (4 créditos)
- Matemáticas Financieras (3,6 créditos)
- Contabilidad Financiera (4,2 créditos)
- Entorno Económico Financiero (4,2 créditos)
- Análisis de Costes (4,2 créditos)
- Análisis de Estados Financieros (4,8 créditos)
- Análisis de Inversiones y Valoración de Empresas (4,8 créditos)
- Sistemas de Costes (3,5 horas)
- Fuentes de Financiación (4,8 créditos)
- Gestión del Cash-Management (4,8 créditos)
- El Presupuesto Como Herramienta Útil de Gestión (4,8 créditos)
- Gestión del riesgo (4,8 créditos)
- Control de Gestión (5,6 créditos)
- Contabilidad de Sociedades (4,2 créditos)
- Riesgos, Medios de Pago y Financiación del Comercio Exterior (8 créditos)
- Proyecto Fin de Máster (10 créditos)

Nota: 1 crédito de formación equivale a 10 horas lectivas.





Asociado a



**VILLANUEVA**  
CENTRO UNIVERSITARIO  
UNIVERSIDAD COMPLUTENSE MADRID

## **Metodología**

Las clases se imparten a través de nuestro portal formativo. El alumno recibe un trato personalizado por parte de la institución, se asigna un tutor especial a cada grupo, el cual se encargará de hacerle llegar todo el material adicional que se distribuya a lo largo del desarrollo del Master. El participante accede a través de su página personal a la documentación básica (temas, lecturas, casos y demás bibliografía). Cada clase se desarrolla a lo largo de la semana, con una sistemática que facilita la comprensión y el análisis del tema que se aborda con flexibilidad y tiempo suficiente para la reflexión. Participación continua del profesor, quien gestiona el proceso del Curso, lleva el ritmo de las clases y ordena y analiza los temas de debate, y asegura que los participantes comprenden a fondo la contribución de las distintas áreas de gestión, y asocian las diversas "buenas prácticas" con los objetivos globales de la Empresa. Terminada la sesión, el profesor incluye unas conclusiones, fruto de las respuestas obtenidas sobre el caso práctico objeto de estudio

Esta metodología traslada de forma ágil y sencilla el método de enseñanza participativo de las mejores escuelas de negocio en la red, con la posibilidad de establecer lazos con participantes de diferentes países y culturas en tiempo real.

## **Duración.**

800 horas

## **Culminación del Programa.**

Marzo de 2010

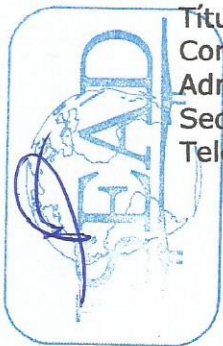
## **Titulación.**

### **Master en Dirección Financiera**

Título otorgado por el Centro Universitario Villanueva, adscrito a la Universidad Complutense de Madrid, y por ISEAD (Instituto Superior de Educación, Administración y Desarrollo)

Sede: en la Calle Santiago Rusiñol 10, planta baja C.P. 28040 de Madrid

Teléfono de contacto: +34 91 399 15 03



## Estructura del Programa Convocatoria de Febrero 2009

### Instrumentos de Cobro y Pago

#### **Objetivo:**

Realizar una correcta gestión financiera es necesario el conocimiento de todos los posibles instrumentos con los que se pueden contar en la empresa a la hora de realizar transacciones tanto a nivel nacional como internacional.

#### **Contenido:**

La dirección financiera

Instrumentos de cobro en euros

Instrumentos de pago en euros

Instrumentos de cobro y pago en divisas

El uso de instrumentos de pago en Europa

### Matemáticas Financieras

#### **Objetivo:**

Este curso tiene como misión fijar los conocimientos matemáticos y las habilidades numéricas necesarias para un perfecto manejo de los instrumentos financieros tanto de corto como de largo plazo: letras, bonos, diferentes posiciones en el mercado...

#### **Contenido:**

El tipo de interés

Tasas equivalentes

Activos financieros a corto plazo

Deuda del Estado español: Bonos y obligaciones

Gestión de posiciones

Estudio y valoración de rentas





## **Contabilidad financiera**

### **Objetivo:**

Capacita para el uso de la contabilidad a fin de recoger, clasificar y resumir acontecimientos de la vida empresarial en unidades monetarias. Se estudia desde la perspectiva de la persona que debe trabajar con la información contable, no del responsable de su preparación.

### **Contenido:**

Introducción a la Contabilidad. El balance

La cuenta de pérdidas y ganancias.

El activo

El pasivo

Análisis financiero y económico de la empresa

El ejercicio contable completo. Contabilizaciones diversas

## **Entorno económico financiero**

### **Objetivo:**

El entorno económico es de crucial importancia para la actividad empresarial. La expansión o recesión económica traen consigo una serie de implicaciones, ya sea directamente o a través de las políticas que los gobiernos aplican, sobre las actividades productivas y de comercio. El curso tiene como objetivo principal el análisis de la teoría macroeconómica, con particular énfasis en los efectos sobre la actividad empresarial.

### **Contenido:**

El concepto de Economía

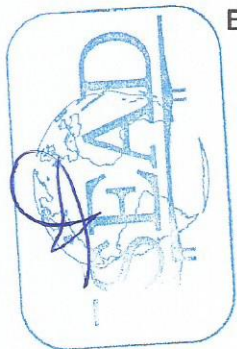
Estructura del modelo económico

El dinero en la economía

Equilibrio en el mercado del dinero

El Comercio Internacional y las políticas comerciales

El mercado de trabajo



## **Análisis de Costes**

### **Objetivo:**

El cálculo y la gestión de los costes son cada vez más relevantes para cualquier empresa inmersa en el entramado y complejo entorno competitivo, donde calidad y coste son dos caras de una misma moneda. El curso trata de transmitir el mensaje de que la contabilidad de costes y de gestión debe ser un instrumento para el control de gestión y soporte para la toma de decisiones, teniendo que estar disponible en el menor tiempo posible.

### **Contenido:**

Contabilidad de costes  
Costes relevantes para la toma de decisiones  
Decisiones a baja capacidad  
Decisiones a alta capacidad  
Decisiones de precio  
Decisiones de inversión

## **Análisis de estados financieros**

### **Objetivo:**

Proporciona una idea general en el campo de la gestión económico-financiera.

Procura en el participante criterio suficiente en la toma de decisiones directivas en el área financiera, tanto a nivel operativo como estratégico.

### **Contenido:**

El balance  
El flujo de fondos  
Análisis de Ratios  
Previsiones  
Tratamiento del IVA  
Análisis y diagnóstico





## **Análisis de inversiones y valoración de empresas**

### **Objetivo:**

La Gestión de recursos a largo plazo implica un estudio de las posibles inversiones que se deben materializar. Así mismo implica el diseño de la estructura óptima de capital, ya que la relación entre los recursos propios de la empresa y los recursos de terceros, tiene un impacto considerable en el nivel de riesgo y en las posibilidades de crecimiento de la empresa. Se abordan conceptos como estructura financiera óptima, apalancamiento financiero o coste de capital. También se estudian los métodos más utilizados en la valoración de empresas, su aplicación práctica, y el impacto que diversas decisiones estratégicas tienen sobre dichas valoraciones.

### **Contenido:**

Proyecciones Financieras a largo plazo  
Introducción a la valoración de empresas  
Valoración por DCF  
Creación de valor para el accionista  
Fusiones y adquisiciones  
El capital riesgo

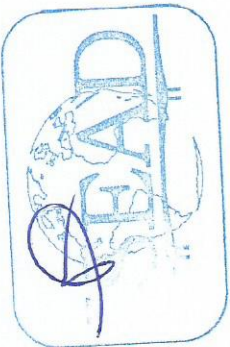
## **Sistemas de costes**

### **Objetivo:**

Después de estudiar los fundamentos de costes, se pretende examinar los métodos más corrientes de asignación de costes a los productos, y establecer el «mejor» para cada organización, atendiendo a criterios de eficacia y eficiencia.

### **Contenido:**

Costes relevantes para la toma de decisiones  
Decisiones según capacidad  
Diseño de un sistema de costes  
Costes por pedido y costes por proceso  
Decisiones de precio: Costes completos vs costes variables  
Sistemas de costes basados en la actividad



## **Fuentes de financiación**

### **Objetivo:**

Se enseñan las diversas fuentes de financiación a las que puede acudir la empresa, así como los sistemas y mercados existentes con los que cuenta un director financiero para realizar cualquier tipo de operación necesaria en el desarrollo de sus funciones, tanto nacionales como internacionales: leasing, renting, Project finance, capital riesgo, etc.

### **Contenido:**

Coste de la Financiación  
Financiación a Largo Plazo  
Leasing, Renting y Empréstitos  
Financiación de grandes proyectos  
Financiación de las inversiones a c/p  
Mercados financieros

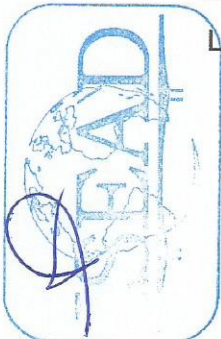
## **Gestión del cash-management**

### **Objetivo:**

Se da una visión eminentemente práctica de las diversas técnicas de gestión de los flujos de fondos de las compañías, así como los nuevos productos financieros que posibilitan un superior control de los riesgos en las empresas. Se estudia la operativa del departamento de tesorería en todos sus ámbitos, combinando el análisis teórico con una permanente utilización de casos reales.

### **Contenido:**

Conceptos básicos del CM y la tesorería como centro de beneficio  
La gestión del flujo de fondos en la empresa  
Cómo gestionar la liquidez de la empresa  
La financiación de las necesidades de fondos y la gestión del riesgo  
Las relaciones con las entidades financieras  
La centralización de tesorerías





## **El presupuesto como herramienta útil de gestión**

### **Objetivo:**

El presupuesto es la expresión en términos cuantitativos y monetarios de los planes de actuación de la empresa fijados para los próximos doce meses. Cada empresa requiere un modelo determinado de presupuesto dada la naturaleza del negocio, la tradición heredada del pasado, la herramienta informática de gestión disponible, la formación y mentalidad de directivos y gestores, etc. En este curso se estudian las claves principales del presupuesto: marco de referencia, proceso de elaboración, áreas y parámetros presupuestarios y sus responsables.

### **Contenido:**

El Presupuesto como herramienta útil de gestión

Presupuesto de explotación

Presupuesto de inversión

Presupuesto de personal

Presupuesto de tesorería

Proceso y criterios de presupuestación

## **Gestión del riesgo**

### **Objetivo:**

La Gestión del Riesgo es uno de los objetivos básicos de cualquier dirección financiera. La volatilidad de los mercados financieros y la mayor competitividad existente obliga a las empresas a optimizar la gestión sobre el riesgo de cambio, tipo de interés y todo tipo de riesgos, protegiendo al mismo tiempo los márgenes.

Veremos como se determina la posición de riesgo, distintos tipos de riesgo, modelos para la medición del riesgo y tipos de cobertura.

### **Contenido:**

La determinación de la posición de riesgo

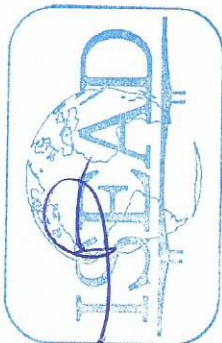
Distintos tipos de riesgo

Modelos para la medición del riesgo

Tipos de cobertura

Cobertura de riesgos de tipo de cambio

Cobertura de riesgos de tipo de interés



## **Control de gestión**

### **Objetivo:**

El objetivo es que la empresa alcance los resultados previstos en el tiempo previsto. El control presupuestario, es una parte del control de gestión, y es el sistema para medir el cumplimiento de estos objetivos para facilitar las acciones correctoras y se expresa en unidades económicas. El control presupuestario consiste en un proceso permanente de comparación, ajuste y corrección de la actuación real de una Compañía para acomodarla en la medida de lo posible a la actuación planificada, de forma que se puedan conseguir los objetivos previstos.

### **Contenido:**

Introducción a los sistemas de control  
Centro de gastos discrecionales  
Descentralización y centros de beneficios  
Precio de transferencia  
Centros de inversión  
Establecimiento de un sistema de control

## **Contabilidad de sociedades**

### **Objetivo:**

Se estudian particularidades contables que presenta la regulación jurídico-mercantil de las empresas como: la constitución de los distintos tipos de sociedades, ampliaciones y reducciones de capital; disolución de sociedades, fusión, etc. Se analizan estos hechos profundizando en las normas jurídicas que lo regulan y las repercusiones contables.

### **Contenido:**

Tipos de sociedades  
Acciones y participaciones sociales  
Constitución de sociedades  
Ampliaciones y reducciones de capital  
Fusión y escisión de sociedades  
Disolución y liquidación de sociedades



## **Riesgos, medios de pago y financiación del comercio exterior**

### **Objetivo:**

Las empresas con proyección internacional actúan en un entorno particularmente complejo que se manifiesta sobre todo en el escenario de riesgos en que han de desenvolverse. Donde hay riesgos, hay oportunidades, y gestionar adecuadamente tales riesgos es el gran reto para quienes desempeñen puestos de responsabilidad en empresas activas en comercio exterior.

### **Contenido:**

Origen de los riesgos en comercio exterior

Riesgo país: factores determinantes

Mercado de divisas y riesgo de cambio

Riesgos y medios de pago: consideraciones generales

Riesgos y medios de pago (II). Crédito documentario

Financiación del comercio exterior a corto plazo. Financiación de exportaciones

### **Proyecto Fin de Master**

Se trata de un trabajo personal y pormenorizado acerca de una empresa partiendo de la información financiera que se le facilita desde la dirección del Programa, y donde el participante utiliza los conceptos aprendidos a lo largo del Master.

